

CONCEPTO	2021	2020	CONCEPTO	2021	2020
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>			<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>636,396,337.46</b>	<b>637,881,568.16</b>	<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Impuestos	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	Bienes Muebles	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0	Otros Origenes de Inversión	0	0
Derechos	0	0	<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Productos	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Aprovechamientos			Bienes Muebles	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	60,107,635.69	112,234,150.65	Otras Aplicaciones de Inversión	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0	<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	570,403,366.93	518,005,099.51	<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
Otros Orígenes de Operación	5,885,334.84	7,642,318.00	<b>Origen</b>	<b>29,448,114.72</b>	<b>12,847,111.57</b>
<b>Aplicación</b>	<b>624,021,734.06</b>	<b>607,043,574.20</b>	Endeudamiento Neto	0	0
Servicios	441,861,066.31	409,796,909.31	Interno	0	0
Materiales y Suministros	1,575,777.07	1,285,253.22	Externo	0	0
Servicios Generales	177,702,140.68	192,839,511.67	Otros Origenes de Financiamiento	29,448,114.72	12,847,111.57
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	<b>Aplicación</b>	<b>23,965,068.94</b>	<b>-</b>
Transferencias al resto del Sector Público	0	0	Servicios de la Deuda	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0	Interno	0	0
Ayudas Sociales	2,882,750.00	3,121,900.00	Externo	0	0
Pensiones y Jubilaciones	0	0	Otras Aplicaciones de Financiamiento	23,965,068.94	-
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0	<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>5,483,045.78</b>	<b>12,847,111.57</b>
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>17,857,649.18</b>	<b>43,685,105.53</b>
Donativos	0	0	<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>152,380,420.03</b>	<b>108,695,314.50</b>
Transferencias al Exterior	0	0	<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>170,238,069.21</b>	<b>152,380,420.03</b>
Participaciones	0	0			
Aportaciones	0	0			
Convenios	0	0			
Otras Aplicaciones de Operación	0	0			
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>12,374,603.40</b>	<b>30,837,993.96</b>			

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

**Autorizó:**

**Fernando E. Zambrano Suárez**  
Vicepresidente de Planeación  
y Administración

**Elaboró:**

**Roberto Eduardo García Molina**  
Director de Planeación y Finanzas