

CONCEPTO	2025	2024	CONCEPTO	2025	2024
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación			Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	305,922,327.12	319,015,264.41	Origen	0	0
Impuestos	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	Bienes Muebles	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0	Otros Orígenes de Inversión	0	0
Derechos	0	0			
Productos	0	0	Aplicación	0	0
Aprovechamientos			Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	25,572,173.30	28,056,303.35	Bienes Muebles	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0	Otras Aplicaciones de Inversión	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	274,271,806.95	283,307,500.16			
Otros Orígenes de Operación	6,078,346.87	7,651,460.90	Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	0	0
Aplicación	290,436,404.97	307,891,592.03	Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Servicios Personales	221,295,082.08	229,479,274.00	Origen	21,000.00	1,422,847.69
Materiales y Suministros	444,505.57	1,708,884.93	Endeudamiento Neto	0	0
Servicios Generales	67,534,067.32	75,535,433.10	Interno	0	0
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	Externo	0	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0	Otros Orígenes de Financiamiento	21,000.00	1,422,847.69
Subsidios y Subvenciones	0	0			
Ayudas Sociales	1,162,750	1,168,000	Aplicación	4,164,094.28	687,895.78
Pensiones y Jubilaciones	0	0	Servicios de la Deuda	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0	Interno	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	Externo	0	0
Donativos	0	0	Otras Aplicaciones de Financiamiento	4,164,094.28	687,895.78
Transferencias al Exterior	0	0			
Participaciones	0	0	Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	- 4,143,094.28	734,951.91
Aportaciones	0	0	Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	11,342,827.87	11,858,624.29
Convenios	0	0			
Otras Aplicaciones de Operación	0	0	Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	174,100,772.69	163,359,325.20
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	15,485,922.15	11,123,672.38	Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	185,443,600.56	175,217,949.49

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

Autorizó

Revisó

Elaboró

Dr. Luis Antonio García Calderón
Vicepresidente de Planeación

Mtra. Rosa María Gutiérrez Hernández
Directora de Planeación y Finanzas

L.C.P.Luz Gisela González Gutiérrez
Jefa del Departamento de Contabilidad