

CONCEPTO	2025	2024	CONCEPTO	2025	2024
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación			Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	441,788,374.43	479,067,496.98	Origen	0	0
Impuestos	0	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	Bienes Muebles	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0	Otros Orígenes de Inversión	0	0
Derechos	0	0			
Productos	0	0	Aplicación	0	0
Aprovechamientos			Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	32,292,585.90	31,307,836.09	Bienes Muebles	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0	Otras Aplicaciones de Inversión	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	400,607,187.18	436,339,416.51			
Otros Orígenes de Operación	8,888,601.35	11,420,244.38	Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	0	0
Aplicación	432,019,880.29	478,424,443.82	Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Servicios Personales	331,556,655.45	354,642,311.25	Origen	2,939,106.25	1,605,058.96
Materiales y Suministros	831,522.92	2,507,252.22	Endeudamiento Neto	0	0
Servicios Generales	97,639,135.92	119,298,880.35	Interno	0	0
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	Externo	0	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0	Otros Orígenes de Financiamiento	2,939,106.25	1,605,058.96
Subsidios y Subvenciones	0	0			
Ayudas Sociales	1,992,566	1,976,000	Aplicación	6,093,126.40	2,816,705.90
Pensiones y Jubilaciones	0	0	Servicios de la Deuda	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0	Interno	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	Externo	0	0
Donativos	0	0	Otras Aplicaciones de Financiamiento	6,093,126.40	2,816,705.90
Transferencias al Exterior	0	0			
Participaciones	0	0	Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	- 3,154,020.15	- 1,211,646.94
Aportaciones	0	0	Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	6,614,473.99	- 568,593.78
Convenios	0	0			
Otras Aplicaciones de Operación	0	0	Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	174,100,772.69	163,359,325.20
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	9,768,494.14	643,053.16	Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	180,715,246.68	162,790,731.42

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

Vicepresidencia de Planeación y Administración
Autorizó

Dirección de Planeación y Finanzas
Revisó

Elaboró

Lic. Elizabeth Araiza Olivares
Directora General de Procedimientos de Defensa a Usuarios
En términos del oficio número P/048/2025 y con fundamento en lo establecido en el artículo 14, fracción XVII del Estatuto Orgánico de la Comisión Nacional para la Protección y Defensa de los Usuarios de Servicios Financieros vigente.

Lic Citlali Monserrat Serrano Garcia
Directora de Disposiciones Jurídicas
Designada mediante oficio VPA/301/2025, para continuar con la gestión de los asuntos de la Dirección de Planeación y Finanzas

Cp. J. Jesus Vilchis Hernández
Jefe del Departamento de Contabilidad